



Communiqué de presse  
Paris, le 12 octobre 2021

## Alter Way s'apprête à rejoindre Smile afin de consolider la position du groupe comme leader européen de l'open source, avec le soutien de Keensight Capital

**Après 6 années fructueuses de croissance au sein du groupe Econocom, Alter Way, acteur emblématique de l'open source en France spécialiste notamment du conseil, des services managés et de l'hébergement de plateformes digitales autour du cloud, s'apprête à rejoindre Smile, leader européen du digital et de l'open source. En cédant à Smile 100% de sa participation majoritaire dans Alter Way, Econocom favorise la consolidation positive du marché de l'open source et reste un partenaire commercial de premier plan d'Alter Way. Ce rapprochement permet de renforcer le positionnement et l'ambition de Smile sur les services d'infrastructures et de cloud. La marque Alter Way devient dans ce nouveau projet le fer de lance de l'offre infrastructure et cloud du groupe, pour répondre aux enjeux d'un marché en forte croissance et mutation. Les services applicatifs de Alter Way, quant à eux, viennent renforcer les offres digitales du groupe Smile. Le rapprochement bénéficie du soutien actif des actionnaires du groupe Smile : Keensight Capital, l'une des équipes de référence dans le Growth Buyout<sup>1</sup> en Europe, et Eurazeo à travers son équipe Small-Mid Buyout.**

Dans un marché en forte croissance, notamment sur les secteurs dynamiques et en constante mutation du cloud et de l'open source<sup>2</sup>, cette opération vise à mieux accompagner les grands clients et les partenaires avec des offres de DevOps et de services managés fortement créatrices de valeur.

Cette démarche de rapprochement s'inscrit dans la suite logique du plan stratégique Open Arrow de Smile, visant notamment à dynamiser l'offre d'infrastructure de Smile, qui existe depuis 2014 au travers de son activité services managés et cloud. Alter Way s'était résolument projetée pour sa part depuis 2020 via son projet Chrysalide dans l'accélération de ses offres autour de l'infogérance, de l'hébergement et de son offre de conseil "move-to-cloud".

Le groupe Smile, dirigé par Marc Palazon, s'est orienté depuis quelques années vers une stratégie de marque avec les acquisitions de Neopixl, UX-Republic et SensioLabs, permettant de capitaliser en compétences et notoriété sur des segments d'expertise très ciblés.

Alter Way devient ainsi une nouvelle marque du groupe et rassemblera sous sa bannière la totalité des offres et des équipes (Alter Way et Smile) infrastructure du groupe, c'est-à-dire les services managés, conseils DevOps et Cloud. Cela représente plus de 20% du chiffre d'affaires du groupe et

---

<sup>1</sup> **Growth Buyout**: investissement dans des sociétés non cotées de croissance rentables, en minoritaire ou en majoritaire avec ou sans effet de levier, avec une approche flexible adaptée aux besoins de chaque entrepreneur, pour financer des projets de croissance organique, des stratégies d'acquisitions ou pour donner de la liquidité aux actionnaires historiques.

<sup>2</sup> En 2020, selon IDC, les dépenses mondiales dans le cloud ont ainsi augmenté de 24%, et pour l'open source un marché national représentant près de 6 milliards d'euros d'après l'étude Teknology/ Cnll, Systematic, Syntec 2019



permet d'atteindre une taille critique sur le marché. Ce nouvel ensemble sera piloté par Véronique Torner. Les services applicatifs d'Alter Way renforcent pour leur part les activités digitales du groupe.

Enfin, ce rapprochement va permettre au groupe Smile d'accélérer dans sa stratégie liée au numérique responsable en s'appuyant sur l'expertise de sa nouvelle marque Alter Way. Convaincu des bienfaits d'une telle stratégie, Smile prévoit de renforcer cet axe de création de valeur en confiant la responsabilité de la politique numérique responsable du groupe à Véronique Torner, très engagée sur ces sujets au sein de Numeum avec, notamment, le programme Planet Tech Care.

Le groupe va continuer à s'appuyer sur les ADN open source et innovation des deux entreprises, avec l'aide de Philippe Montargès, dans l'animation des écosystèmes open source, innovation et cloud. Ce rapprochement fait écho aux dernières annonces des pouvoirs publics, notamment l'annonce d'un plan de renforcement de l'open source dans les administrations française (annoncé récemment par la Ministre de la Transformation et de la Fonction Publique, Amélie de Montchalin) et l'ouverture en novembre 2021 du code source de France Connect. Il s'inscrit pleinement dans les tendances de fond relevées par l'Union Européenne avec la récente publication le 6 septembre 2021 d'une étude sur l'impact des logiciels libres (OSS, *Open Source Software*) et du matériel libre (OSH, *Open Source Hardware*) sur l'économie européenne.

**Marc Palazon, CEO du groupe Smile, déclare :** *« Ce rapprochement avec Alter Way représente une nouvelle étape dans notre construction du champion européen open source. Grâce à l'expertise reconnue des équipes d'Alter Way, qui se sont engagées pour en faire un acteur emblématique de l'open source, nous renforçons notre offre d'infrastructure, de services managés et de conseils cloud, qui représentera une part importante des revenus du Groupe et jouera un rôle clé pour accompagner l'évolution des besoins de nos clients avec une offre complète, performante et responsable. Nous sommes ravis d'accueillir les équipes de Alter Way et sommes impatients de commencer à travailler ensemble. »*

**Véronique Torner et Philippe Montargès, cofondateurs et présidents d'Alter Way, ajoutent :** *« Après un parcours entrepreneurial passionnant au sein de la galaxie Econocom qui nous a permis de développer avec succès notre plan Build4Run, nous sommes convaincus qu'il faut accélérer le développement de Alter Way autour de nos deux axes stratégiques prioritaires ; à savoir, d'une part les services managés et les services d'infrastructure cloud et d'autre part un engagement fort dans un numérique plus responsable. Alter Way est depuis sa création un acteur leader et engagé pour un numérique qui s'appuie sur des solutions open source, accessibles et éco-responsables. Nous trouvons tout naturellement notre place au sein du groupe Smile qui a entièrement intégré cette composante dans son projet. Nous sommes fiers de contribuer au futur du champion européen de l'open source et du numérique responsable aux côtés de Marc et sa talentueuse équipe de direction. »*

**Stanislas de Tinguay, Partner chez Keensight Capital, conclut :** *« Nous sommes heureux d'accompagner Smile dans cette nouvelle étape stratégique pour le développement du groupe, après l'acquisition réussie d'UX-Republic en avril dernier. Ce rapprochement avec Alter Way s'inscrit pleinement dans la stratégie d'élargissement de l'offre de Smile, et permet au groupe de renforcer sa place de leader européen du numérique ouvert. »*

\* \* \*



### **A propos de Alter Way**

Alter Way est une entreprise technologique qui conçoit, développe et infogère des services applicatifs et d'infrastructure numériques autour du cloud et des méthodes DevOps. Engagée depuis 2006 sur le numérique responsable au travers de solutions open source, accessibles et écoresponsables, alter way s'est associé au groupe Econocom en 2015 dans un plan de développement ambitieux. Intégrant les mutations en cours, l'entreprise se projette résolument dans le cadre de son plan stratégique Chrysalide 2020-2023 dans les enjeux économiques, sociétaux et écologiques liés à la digitalisation accélérée des entreprises et grandes organisations.

[www.alterway.fr](http://www.alterway.fr)

### **A propos de Smile**

Nous sommes plus de +1700 créatifs passionnés travaillant sur des solutions digitales créatives et innovantes, dans +7 pays. Notre approche est basée sur la compréhension des spécificités de votre marché, de votre business, de vos enjeux financiers et de vos défis présents et à venir. Notre ADN open-source est la garantie de notre proposition de valeur. Dans un souci constant de neutralité vis-à-vis de nos partenaires, nous proposons toujours la solution la plus adaptée à vos objectifs business et à votre organisation.

Nous vous accompagnons dans les prises de décisions technologiques qui amélioreront votre business et la digitalisation de votre entreprise : e-commerce, applications métiers, data, objets connectés, solutions embarquées, infrastructure. Nous sommes funs et innovants, mais aussi pragmatiques et orientés résultat. Nous pensons que notre contribution est étroitement liée à votre succès car c'est ainsi que nous donnons du sens à notre travail.

Nous sommes SMILE, leader européen du digital et de l'open source.

[www.smile.eu](http://www.smile.eu)

### **A propos de Keensight Capital**

Keensight Capital, l'un des acteurs de référence en Europe dans le domaine du Growth Buyout, accompagne les entrepreneurs dans la mise en œuvre de leurs stratégies de croissance. Depuis 20 ans, l'équipe de Keensight Capital, composée de professionnels chevronnés, met à profit sa connaissance des secteurs de l'investissement et de la croissance pour investir à long terme dans des sociétés rentables à fort potentiel de croissance et dont le chiffre d'affaires s'établit entre 10 millions et 300 millions d'euros.

En s'appuyant sur son expertise dans les secteurs de la Tech et de la Santé, Keensight identifie les meilleures opportunités d'investissement en Europe et travaille en étroite collaboration avec les équipes de direction pour développer et réaliser leur vision stratégique.

[www.keensightcapital.com](http://www.keensightcapital.com)

### **Contacts Presse**

#### **Smile Group**

Corinne Fontaine – [corinne.fontaine@smile.fr](mailto:corinne.fontaine@smile.fr) - + 33 6 27 61 43 47

#### **Keensight Capital**

Anne de Bonnefon - [abonnefon@keensightcapital.com](mailto:abonnefon@keensightcapital.com) - +33 1 83 79 87 37

Citigate Dewe Rogerson

Yoann Besse – [Yoann.Besse@citigatedewerogerson.com](mailto:Yoann.Besse@citigatedewerogerson.com) - +33 6 63 03 84 91